

2026년 1분기 운영위원회 회의록

일시	2026. 3. 17.(화) 11:30	장소	중식당 진
참석자	7명(홍영희, 남선희, 김성훈, 전현수, 이경애, 문근연, 공경숙)		
회의 내용	□ 성원보고 및 개회선언 - 홍영희 관장: 운영위원 6명 전원 참석으로 성원이 되었음을 보고하고, 2026년 1분기 운영위원회 개회를 선언하다. - 홍영희 관장: 문근연 부장의 출산휴가에 따른 업무 인수인계를 위하여 공경숙 과장이 배석하였음을 설명하다. - 홍영희 관장: 금일 회의는 2025년 사업실적 및 2026년 사업 운영현황 보고, 2026년 1분기 주요 사업 보고, 2026년 2분기 사업계획 보고, 2026년 1분기 직원 입·퇴사 보고, 2025년 결산(안) 보고, 2026년 1차 추경 예산(안) 보고 순으로 진행됨을 안내하다.		
	□ 2025년 사업실적 및 2026년 계획보고 - 문근연 부장: 2025년 노인일자리 및 사회활동지원사업은 계획인원 2,054명 대비 실제 참여인원 2,359명으로 114.8%를 달성하였고, 예산 집행률은 99.98%로 전반적으로 안정적으로 운영되었음을 보고하다. - 문근연 부장: 공동체사업단은 총 목표 매출 1,019,675천원 대비 실제 매출 1,013,935천원으로 99.44%를 달성하여 전반적으로 안정적인 운영이 이루어졌음을 설명하다. - 문근연 부장: 일부 사업단은 사업 특성과 시장 여건 영향으로 매출 변동이 있었으나 향후 고정 거래처 확보 및 판로 확대를 통해 매출 증대를 추진할 예정임을 설명하다. - 문근연 부장: 2026년 1분기 현재 참여인원은 2,064명 대비 1,940명으로 94.1% 수준이며, 1분기는 사업 초기 단계로 안정화 과정에 있음을 보고하다. - 문근연 부장: 예산 집행률은 13.2%로 초기 준비 및 교육 중심 운영에 따른 것으로, 2분기 이후 본격적인 사업 추진에 따라 점진적으로 상승할 것으로 예상됨을 설명하다. - 문근연 부장: 공동체사업단 1분기 매출은 총 목표 1,136,085천원 대비 159,336천원으로 14.03% 수준임을 보고하다. - 문근연 부장: 168배틀트립, 시니어학교보듬이, 하하호호 사업단은 사업 특성 및 계절적 요인으로 매출이 다소 낮게 나타났고, 청춘6099		

및 어묵168 사업단은 설 명절 선물세트 판매 증가로 매출 상승에 기여하였음을 보고하다.

- 홍영희 관장: 공동체사업단 중 소규모 사업단이 많고 공동작업장 성격의 사업단이 포함되어 있어 매출 구조상 어려움이 있으며, 특히 씨유부산해양수산부점 사업단은 기대만큼 매출이 나오지 않아 운영시간 조정 등 개선 노력을 하고 있으나 여전히 수익성 확보에 어려움이 있음을 설명하다.
- 전현수 위원: 전체 배정인원은 증가하였으나 예산 증가폭이 크지 않은 사유에 대해 질의하다.
- 문근연 부장: 공동체사업단은 1인당 사업비 기준이 동일하게 적용되며, 일부 사업은 배정인원 증감 없이 운영되고 있어 전체 예산 증가폭이 제한적임을 설명하다.
- 홍영희 관장: 보조금 예산 자체는 큰 폭으로 증액되기 어려운 구조이며, 총예산 증가폭이 크지 않은 것은 보조금 산정 기준에 따른 것임을 설명하다.

□ 2026년 1분기 주요사업 보고

- 문근연 부장: 1월에는 참여자 선발 및 공동체사업단 정기총회를 통해 사업 운영 기반을 마련하고, 직무·소양·안전교육을 실시하여 초기 운영 안정화를 도모하였음을 보고하다.
- 문근연 부장: 2월에는 공동체사업단 설 명절 선물세트 판매를 통해 일부 사업단 매출 증대에 기여하였고, 참여자 문화활동 및 산업안전 보건교육을 실시하였음을 보고하다.
- 문근연 부장: 3월에는 사업단 성장지원 컨설팅 및 지속적인 안전교육을 통해 사업 운영 안정성을 강화하였으며, 전반적으로 1분기는 사업 초기 안정화 중심으로 운영하였음을 설명하다.

□ 2026년 2분기 사업계획 보고

- 문근연 부장: 2분기에는 공동체 참여자를 대상으로 산업안전보건교육을 지속적으로 실시하여 안전관리를 강화할 예정임을 보고하다.
- 문근연 부장: 화통한할매밥상 단체식사 운영 등을 통해 매출 증대를 추진하고, 참여자 문화활동을 통해 참여자 만족도를 제고할 계획임을 설명하다.
- 문근연 부장: 공동체사업단 판로 확대 및 홍보 강화를 통해 사업 안

정화를 지속적으로 추진할 계획임을 보고하다.

- 홍영희 관장: 문화활동 등 일부 외부활동은 선거 일정 이후 추진될 가능성이 높아 하반기에 집중적으로 진행될 수 있음을 부연 설명하다.

□ 2026년 1분기 직원 입·퇴사 보고

- 문근연 부장: 2026년 1분기 신규 입사자는 14명, 퇴사자는 6명이며, 현재 총 직원은 25명임을 보고하다.
- 문근연 부장: 신규 인력 증가에 따라 기존 인력이 1:1로 업무를 지원하며 교육을 병행하고 있고, 조직 안정화 및 업무 공백 방지를 위해 체계적으로 관리하고 있음을 설명하다.
- 전현수 위원: 입사자 수와 퇴사자 수 차이에 대해 질의하다.
- 홍영희 관장: 입사자 현황은 2026년 1분기 기준 신규 채용자이며, 퇴사자는 해당 기간 퇴사자를 기준으로 작성되어 시점상 차이가 있음을 설명하다.
- 홍영희 관장: 노인일자리담당자는 매년 초 교체가 일부 발생하여 신규 채용 및 교육에 어려움이 있으나, 올해는 안전전담인력을 포함하여 운영 안정화를 위해 노력하고 있음을 설명하다.
- 김성훈 위원: 노인일자리 안전전담인력 확보와 안전관리 체계 구축의 중요성을 언급하다.
- 홍영희 관장: 안전전담인력 채용 및 운영에 어려움이 있으나, 퇴직 경찰공무원 출신 인력을 중심으로 안전관리 체계를 보완하고 있으며, 향후 관련 교육과 위험성평가 등을 통해 안전관리 기능을 강화할 계획임을 설명하다.
- 김성훈 위원: 일부 기관의 안전전담인력 배치 여부와 일관성 문제를 언급하며, 시니어클럽 규모에 맞는 안전관리 체계 구축 필요성을 제언하다.

□ 2025년 결산(안) 보고

- 문근연 부장: 2025년 결산은 세입 11,959,421천원, 세출 11,734,704천원으로 224,717천원이 이월되었음을 보고하다.
- 문근연 부장: 주요 변동 사항으로 사업수입은 61,887천원 감소하였으며, 이는 일부 공동체사업단 매출 변동 및 고유사업 운영 일정 조정 등에 따른 수익 감소가 반영된 것임을 설명하다.

- 문근연 부장: 세출에서는 사업비가 268,587천원 조정되었으며, 이는 공동체사업단 매출 변동, 고유사업 추진 일정 조정, 노인일자리담당자 1년 미만 퇴사자 발생에 따른 인건비 및 퇴직금 미집행 등이 반영된 결과임을 보고하다.
- 김성훈 위원: 결산에서 조정 규모가 발생한 사유와 사전 추경 등을 통한 반영 가능 여부에 대해 질의하다.
- 홍영희 관장: 사전 조정을 위해 노력하였으나 고유사업의 추진 일정 조정 및 연말까지 공동체사업단 매출 변동 가능성 등을 고려하는 과정에서 일부 항목을 적기에 반영하지 못한 부분이 있었음을 설명하다.
- 전현수 위원: 금액 단위가 커서 변동 폭이 크게 보이나 비율상으로는 크지 않을 수 있음을 언급하다.

□ 2026년 1차 추경 예산(안) 보고

- 문근연 부장: 2026년 1차 추경 예산 총액은 12,285,695천원으로 본예산 대비 221,503천원 조정되었음을 보고하다.
- 문근연 부장: 세입에서는 사업단별 운영 여건과 전년도 실적을 반영하여 매출 목표를 현실적으로 조정하였고, 이월금 증가분 등을 반영하여 예산을 편성하였음을 설명하다.
- 문근연 부장: 세출에서는 직책수당, 시간외수당, 복지포인트, 관리자수당 등을 반영하여 인건비를 조정하였으며, 이 중 직책수당 신설에 따라 관장 월 20만 원, 부장 월 15만 원, 과장 월 10만 원, 팀장 월 5만 원이 반영되어 인건비가 일부 증가하였음을 설명하다. 또한 운영비는 예산 절감 및 집행 효율화를 반영하여 조정하였으며, 사업비는 세입 변동을 반영하여 조정하였음을 보고하다.
- 홍영희 관장: 일부 공동체사업단은 2026년 본예산 편성 시 배정인원 기준 및 사업계획서 제출에 따라 목표 매출이 높게 설정되었으나, 결산 이후 전년도 실적을 반영하여 현실화된 수준으로 조정된 것임을 설명하다.
- 홍영희 관장: 특히 화통한할매밥상 및 화통한할매도시락 사업단은 주요 수요처 변동과 운영구조 조정이 있었으며, 영양사 인력 운영 효율화 및 매장 특화 전략을 통해 2026년에는 보다 내실 있게 운영할 계획임을 설명하다.

□ 결산 및 추경 예산 보고 관련 위원 질의 및 의견

- 전현수 위원: 지역아동센터 등 안정적 수요처 확대 필요성을 제안하다.
- 홍영희 관장: 기존 납품처 운영 중이며 신규 수요처 확대를 지속적으로 검토 중임을 설명하다.
- 전현수 위원: 일본 사례를 언급하며 고령자 맞춤형 식품, 대체식, 완제품 공급 등 신규 사업 아이템 검토를 제안하다.
- 문근연 부장: 관련 사례를 검토해 보겠다고 답변하다.
- 김성훈 위원: 공동체사업단, 특히 168배틀트립과 하하호호 사업단의 수익구조 개선 필요성을 언급하며, 구청 협업을 통한 공공시장 진입, 별도 사업장 확보, 내부 TF팀 구성 등을 제안하다.
- 김성훈 위원: 공동체사업단의 구조 개선을 위해 현황 분석, 시장조사, 행정 협력체계 구축이 필요하며, 연차적으로 사업단을 안정화하는 전략이 필요함을 제안하다.
- 홍영희 관장: 공동체사업단의 구조적 한계와 공간 확보 문제를 설명하며, 구청 및 유관기관과의 협업 필요성에 공감하고 협조를 요청하다.
- 남선희 위원: 공유공간 활용 가능성에 대해 관련 부서와 추가 협의를 진행하겠다고 말하다.
- 이경애 위원: 어묵168 사업단의 여름철 운영과 판매 확대 방안에 대한 우려를 표하며 온라인 판매 가능 여부를 질문하다.
- 홍영희 관장: 온라인 스토어 운영을 통해 꾸준한 주문은 발생하고 있으나, 추가적인 시장 확대와 판매 전략 마련이 필요함을 설명하다.
- 김성훈 위원: 학교 급식 납품, 위탁생산, OEM 방식 등 안정적 수요처 확보 방안에 대한 검토 필요성을 제안하다.
- 남선희 위원: 학교 납품은 교육청 및 학교 측과의 협의가 선행되어야 하므로 사전 검토가 필요함을 설명하다.
- 홍영희 관장: 향후 TF팀 구성 또는 유관기관 협의를 통해 관련 가능성을 검토하겠다고 설명하다.

□ 폐회

- 홍영희 관장: 바쁜 일정 중 참석해 주신 위원들에게 감사를 표하고, 제안된 의견을 사업 운영에 적극 반영하겠다고 밝히며 회의를 마치다.

건의 사항	- 공동체사업단의 안정적 운영을 위한 TF팀 구성 및 구청 협업체계 구축 필요 - 공유공간 및 공공시설 활용을 통한 공공시장 진입 방안 검토 필요 - 고령자 맞춤형 식품 개발 및 학교·복지시설 납품 등 신규 판로 확대 필요
사진	
첨부 자료	2026년 1분기 운영위원회 참석 명단 1부.